

[Minuta para organização dos FÓRUNS DE DEBATE]

## **GESTÃO A UFSC QUE QUEREMOS (2012 – 2016)**

“Os propósitos da universidade de produzir, sistematizar e divulgar o conhecimento e ações voltados ao conjunto da sociedade e o compromisso com o ensino público, gratuito e de qualidade são tarefas de todos os participantes da comunidade universitária. Discentes, docentes e técnicos administrativos articulados para trabalhar/atuar na mesma direção podem contribuir de forma efetiva para que a UFSC se constitua cada vez mais como referência em suas diversas áreas e cursos, sem distinções”. (Proposta de Trabalho, 2011)

Em 30 de novembro de 2011, a comunidade universitária escolheu por meio de um processo eleitoral amplo e democrático, a proposta de trabalho **A UFSC QUE QUEREMOS**, apresentada por nós, Roselane e Lúcia, para o período de 2012-2016. Fomos eleitas apresentando uma proposta pautada em princípios básicos como a transparência, a responsabilidade administrativa, a valorização das pessoas como maior patrimônio da UFSC, a profissionalização da gestão administrativa e o fortalecimento da democracia interna.

No que diz respeito a este último aspecto assumimos o compromisso de submeter ao diálogo e discussão política temas que visam ampliar a reflexão institucional sobre a universidade que somos e a que queremos ser, valorizando a autonomia universitária e a democracia na tomada de decisões institucionais. E nessa perspectiva apresentamos também, à época, a proposição da construção de FÓRUNS com o objetivo de criar espaços de diálogo e debate que fortalecessem e subsidiassem os processos de tomadas de decisões institucionais, expressando as contribuições da comunidade para nossa gestão. Afirmamos ainda nosso compromisso de que estes fóruns não seriam ocasionais ou episódicos, chamados apenas nos momentos críticos; ao contrário, registramos nossa compreensão e expressamos a necessidade de que estes nos acompanhassem ao longo de nossa gestão.

É nessa perspectiva então, que iniciaremos nosso trabalho realizando os primeiros FÓRUNS cujo objetivo é **apresentar para a comunidade universitária os eixos diretrizes para a discussão, a partir do diagnóstico preliminar realizado pela Equipe de Transição sobre a UFSC “que temos”. Debateremos de forma consistente e propositiva estes primeiros resultados com o intuito de construirmos diretrizes que subsidiarão a elaboração de políticas e planos de ações para a UFSC QUE QUEREMOS.**

Apresentamos a seguir, os temas e a programação dos primeiros FÓRUNS:

## **FÓRUNS**

### **1. Políticas para a Gestão de Pessoas**

O Fórum sobre políticas para a gestão de pessoas na UFSC tem por objetivo viabilizar discussões com a comunidade universitária a respeito de diretrizes e práticas relativas aos:

- 1) Processos de ingresso, capacitação, dimensionamento, mapeamento de processos de trabalho, saúde e segurança no trabalho de docentes e técnico-administrativos da instituição, que permitam avaliar a forma como estes processos se constituem atualmente e identificar as ações necessárias.

### **2. Políticas para a Graduação**

Objetivo: Debater estratégias e diretrizes que norteiem um ensino de graduação de qualidade, a partir do seu fortalecimento, reafirmando a perspectiva de uma formação pautada no desenvolvimento do pensamento crítico, da cidadania, da ética, da cultura e de valores socialmente referenciados a partir dos seguintes eixos:

- 1) Aproximação e articulação da PREG com os campi, coordenadorias de cursos e departamentos, bem como com a educação básica;
- 2) Avaliação como estratégia para o aperfeiçoamento das ações no âmbito da graduação;
- 3) Políticas de expansão, vagas ociosas e evasão no âmbito da graduação;
- 4) A consolidação do Projeto REUNI;
- 5) Novos desafios.

### **3. Políticas Estudantis**

Objetivo: discutir e apresentar subsídios visando a construção de diretrizes que orientem uma política estudantil baseada em critérios de transparência com foco na permanência e na formação crítica científico-cultural dos estudantes, fortalecendo sua representatividade nos processos decisórios da universidade.

Eixos diretrizes para a discussão:

- 1) Transparência nos critérios, distribuição de recursos e projetos desenvolvidos;
- 2) Perfil e permanência dos/das estudantes na universidade pública como direito e dever do estado;
- 3) Bolsa Permanência: concepção, acompanhamento e próximos passos;
- 4) Representatividade e democracia interna: a participação dos estudantes na política da universidade.

#### **4. Políticas para a Pós-Graduação e Pesquisa**

O Fórum de Pós-Graduação, Pesquisa e Inovação terá como objetivo conhecer e sistematizar as contribuições da comunidade para definição da política institucional relativa a estas áreas. Para tanto, as linhas mestras abaixo relacionadas e complementadas pela participação da comunidade, servirão como balizamento das ações a serem implementadas:

- 1) Inserção nacional e internacional da pós-graduação e da pesquisa;
- 2) Expansão quantitativa e qualitativa da pós-graduação, da pesquisa e da inovação;
- 3) Transferência de conhecimento, produção intelectual e formação de recursos humanos;
- 4) Financiamento, gestão e avaliação da pós-graduação, pesquisa e inovação.

#### **5. Políticas para o Planejamento, Infraestrutura e Patrimônio**

O objetivo desse fórum é apresentar as áreas referidas e buscar na comunidade universitária contribuições para melhor atender aos anseios e necessidades da mesma, focando no desenvolvimento institucional da UFSC e de suas atividades fim.

A definição de uma política institucional para estas áreas será construída a partir das contribuições nos eixos:

- 1) Política e cultura de planejamento na gestão da UFSC, diretrizes e ações;
- 2) Política e diretrizes para o setor de infra-estrutura predial e ambiental;
- 3) Ações para o setor de compras e gestão patrimonial.

#### **6. Políticas para a Comunicação e Cultura**

O objetivo desse fórum é apresentar e discutir propostas para uma política de Comunicação Institucional e uma política da Cultura que atendam aos anseios da sociedade e a defesa do interesse público, visando constituir linhas de ação para a nova gestão.

Eixos diretrizes para discussão:

- 1) O comprometimento da UFSC com a comunicação pública;
- 2) O aperfeiçoamento da política de comunicação institucional e organizacional como ação estratégica e o papel da AGECOM;
- 3) A transparência e a prestação de contas à sociedade como fator determinante para nortear a comunicação institucional na UFSC;
- 4) Os principais canais de comunicação da UFSC (redes sociais, TV UFSC e demais mídias), e o que pode ser aperfeiçoado;
- 5) A cultura como um canal de mediação entre a comunidade acadêmica e a comunidade externa da UFSC;
- 6) Políticas de Cultura na UFSC: um desafio.

## **7. Políticas para Relações Institucionais e Interinstitucionais**

Objetivo: Apresentar e discutir e proposições que fundamentem a formulação de uma política institucional consistente para melhorar as relações entre a UFSC e instituições públicas e privadas a ela vinculadas. Bem como, Orientar a internacionalização que a UFSC quer, com quem, para quem, e para que.

Eixos diretrizes para a discussão:

- 1) Transparência nas Relações Institucionais e Interinstitucionais;
- 2) As Fundações de Apoio e o gerenciamento de projetos de ensino, pesquisa e extensão;
- 3) A internacionalização que a UFSC quer;
- 4) Relações Internacionais baseada na solidariedade internacional;
- 5) A internacionalização como instrumento de trocas de experiências culturais e acadêmicas, e como instrumento de inovação científica e tecnológica MÚTUA.

## **8. Políticas para o Hospital Universitário e Políticas para a Extensão**

Objetivo: O Fórum de Políticas para o Hospital Universitário e Políticas para a Extensão terá como objetivo conhecer e sistematizar as contribuições da comunidade para definição das políticas institucionais relativas ao Hospital Universitário e a extensão na UFSC.

Diretrizes para discussão:

- 1) Expansão quantitativa e qualitativa da assistência à comunidade na área de saúde de forma universalizada e igualitária;
- 2) Gestão do Hospital Universitário: Empresa Brasileira de Serviços Hospitalares – EBSERH e o Programa Nacional de Reestruturação dos Hospitais Universitários Federais – REHUF;
- 3) Políticas para executar uma extensão transparente, eficaz e de maior visibilidade;
- 4) Elaborar políticas de extensão contendo uma filosofia Institucional, apontando para um modelo que a UFSC seguirá dentro do preconizado na Política Nacional de Extensão, articulada com e/ou através do Fórum Nacional dos Pró-Reitores de Extensão.

## **9. Políticas para a Gestão dos CAMPI.**

Objetivo: O Fórum Políticas para a Gestão dos Campi tem como objetivo discutir de que forma se relacionam os diferentes campi da Universidade Federal de Santa Catarina e como se dá o desenvolvimento das atividades de pesquisa, ensino e extensão na perspectiva de uma única UFSC com democracia interna, transparência e critérios na distribuição dos recursos buscando uma verdadeira igualdade de qualidade das atividades e projetos desenvolvidos nos outros campi, bem como, nas condições de permanência e trabalho nos mesmos.

Eixos diretrizes para discussão:

- 1) Estrutura da UFSC: como ter uma única UFSC, igualdade entre todos seus estudantes e servidores, independente do campus;
- 2) Progressão Funcional, pós-graduação, pesquisa e extensão: como desenvolver pesquisa e extensão nos campi novos?
- 3) Assistência Estudantil: estudante com direito a assistência em todos os campi;
- 4) Democracia, estrutura e estatuto da UFSC: participação e igualdade;
- 5) Consolidação do Projeto Reuni: estrutura física, equipamentos e pessoal;
- 6) Avaliação das propostas pedagógicas.

## METODOLOGIA DE TRABALHO DOS FÓRUNS

Os Fóruns serão distribuídos em três dias, nos períodos matutino, vespertino e noturno (observe o cronograma abaixo), sendo coordenados por:

**Mesa coordenadora:** um coordenador, um a dois expositores (participantes das subcomissões de transição), e dois relatores.

**Tempo de cada Fórum e Formas de Registro:** três horas e meia, assim divididos: 30 a 45 minutos para a exposição da síntese diagnóstica; duas horas para os debates; 30 minutos para apresentação da relatoria.

"AS DISCUSSÕES SERÃO ORGANIZADAS EM TORNO DE EIXOS E QUESTÕES MOBILIZADORAS PROPOSTAS PELA COMISSÃO RESPONSÁVEL POR CADA FÓRUM".

Além dos registros feitos pela relatoria, os fóruns serão transmitidos ao VIVO.

## CRONOGRAMA

02/05/2012		
Período	Horário	Atividade
Matutino	8:00 – 8:30	Abertura Palavras Iniciais das Reitoras Eleitas
	8:30 – 9:30	Apresentação dos trabalhos da Comissão de <b>Políticas para Gestão de Pessoas</b>
	9:30 – 12:00	Discussão
	<b>Coordenação:</b> Maristela Helena Zinner Bortolini (PRPE)	
Vespertino	13:30 – 14:30	Apresentação da Comissão <b>Políticas para a Gestão dos CAMPI</b>
	14:30 – 17:30	Discussão
	<b>Coordenação:</b> Edison da Rosa (CTC)	
Noturno	18:00 – 19:00	Apresentação da Comissão <b>Políticas para a Comunicação e Cultura</b>
	19:00 – 21:30	Discussão
	<b>Coordenação:</b> Mirian Ghizoni (CFH)	

03/05/2012		
Matutino	8:00 – 9:00	Apresentação da Comissão <b>Políticas para o Planejamento, Infraestrutura e Patrimônio</b>
	9:00 – 12:00	Discussão
	<b>Coordenação:</b> Carlos Antonio Oliveira Vieira (CFH)	
Vespertino	13:30 – 14:30	Apresentação da Comissão <b>Políticas para a Pós-Graduação e Pesquisa</b>
	14:30 – 17:30	Discussão
	<b>Coordenação:</b> Luiz Carlos Pinheiro Machado Filho (CCA)	
Noturno	18:00 – 19:00	Apresentação da Comissão <b>Políticas Estudantis</b>
	19:00 – 21:30	Discussão
	<b>Coordenação:</b> Sônia Gonçalves Carobrez (CCB)	
04/05/2012		
Matutino	8:00 – 8:30	Apresentação da Comissão <b>Políticas para a Extensão</b>
	8:30 – 10:00	Discussão
	10:00 – 10:30	Apresentação da Comissão <b>Políticas para o Hospital Universitário</b>
	10:30 – 12:00	Discussão
	<b>Coordenação:</b> Joana Maria Pedro (CFH)	
Vespertino	13:30 – 14:30	Apresentação da Comissão <b>Políticas para Relações Institucionais e Interinstitucionais</b>
	14:30 – 17:30	Discussão
	<b>Coordenação:</b> Jamil Assereuy Filho (CCB)	
Noturno	18:00 – 19:00	Apresentação de Comissão <b>Políticas para a Graduação</b>
	19:00 – 21:30	Discussão
	21:30	Encerramento
	<b>Coordenação:</b> Sérgio Luis Schlatter Junior (CFH)	